

**Информационно-аналитическая справка  
по результатам взаимной экспертизы антирисковых программ и  
мер школ-участниц Проекта 500+**

Муниципальным бюджетным общеобразовательным учреждением «Ильинская средняя общеобразовательная школа» Судогодского района Владимирской области (далее – МБОУ «Ильинская СОШ») – участницей Проекта 500+ была проведена экспертиза концептуальных документов муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя школа №19» г. Тверь (далее – МБОУ СШ № 19): Концепции развития, Среднесрочной программы развития, антирисковых программ в соответствии с рисковым профилем ОО.

**Анализ концепции развития образовательной организации  
(Приложение 1)**

Документ согласован директором, на титульном листе имеется дата утверждения, подпись директора и печать.

Концепция развития содержит анализ текущего состояния МБОУ СШ № 19: кадровый состав, контингент, материально-техническое оснащение. Проведен анализ образовательных результатов за 2018-2022 учебные годы.

Представлено аргументированное и логичное обоснование выбранных рисков. По каждому рисковому профилю, выбранному для работы, сформулированы цели и задачи. Задачи направлены на соответствие цели рисковых профилей.

Указаны конкретные действия (мероприятия), направленные на преодоление рисковых факторов.

Прописаны лица, ответственные за достижение результатов.

**Анализ Среднесрочной программы развития  
(Приложение 2)**

Среднесрочная программа развития согласована директором, имеет дату, печать и подпись директора.

Указаны цель и задачи в соответствии с Концепцией. Задачи в рамках поставленных целей описаны согласно хронологической последовательности и возможности их реализации в установленные сроки.

По каждому рисковому профилю прописаны целевые индикаторы и показатели. Показатель демонстрирует, каким образом школа достигнет положительного решения поставленной цели и поставленных задач.

Составлены «дорожные карты» по подпрограммам, содержащие план-графики спланированных мероприятий, направленных на достижение целей и задач.

Описаны ожидаемые конечные результаты реализации Программы в соответствии с целями и задачи рисковых профилей.

Указаны участники образовательного процесса, принимающие участие в реализации программы, а также порядок управления реализацией Программы.

### Анализ антирисковых программ (Приложение 3)

По каждому рисковому профилю составлены программы антирисковых мер: «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников», «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации».

Программы содержат паспорт с указанием целей, задач, целевых индикаторов, методов сбора информации, сроков реализации, мероприятий по достижению целей и задач, ожидаемых конечных результатов, исполнителей, «дорожные карты» по реализации программ антирисковых мер.

Все документы согласованы директором, имеется подпись и печать.

По итогам взаимной экспертизы состоялась онлайн-встреча по обсуждению рисков профилей и программ.

Ссылка на файл с записью встречи:  
<https://cloud.mail.ru/stock/6M9mhAKCfWUP8GgXEijt3b5Z>

Директор МБОУ «Ильинская СОШ»



А. Ю. Быковских

**Приложение 1. Форма экспертизы Концепции развития**

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Представлены и кратко проанализированы все риски рискового профиля, имеющий статус «высокий»				+	
Представлены и кратко проанализированы риски рискового профиля, имеющий статус «средний»				+	
Представлено аргументированное и логичное обоснование выбранных рисков				+	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Укажите, какие сильные стороны проанализированной Концепции развития Вы можете отметить.	<i>Концентрация внимания на анализе рисков; наличие системы мониторинга; наличие системы оценки рисков; наличие системы профилактики рисков; наличие системы реагирования на риски; наличие системы информирования о рисках</i>
Какие рекомендации по доработке Концепции развития Вы можете предложить.	<i>Согласно рекомендациям по дальнейшему совершенствованию программы и ее реализации</i>

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 3 баллов	Рекомендуется обратить внимание на анализ всех представленных рисков, ознакомиться с подробным описание возможных причин возникновения рисков (см. методические рекомендации), соотнести с условиями функционирования ОО и выявить причины возникновения этого риска в вашей школе. Отразить причины возникновения рисков в анализе...
4–5 баллов	Рекомендуется конкретизировать обоснование выбранных рисков (раскрыть как)...
Более 6 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

*Директор МБОУ «Ильинская СОШ»*  
 8  
  
*И.Ю. Бессовская*

**Приложение 2. Форма экспертизы Среднесрочной программы развития**

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Задачи соотносятся с причинами возникновения выбранных рисков				да	
Задачи соотносятся с формулировкой цели программы			да		
Указанных задач достаточно для перехода школы в эффективный режим работы				да	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны СПР вы можете отметить.	<p>Достижение целевых индикаторов и показателей.</p> <p>Указаны основные компетенции результатов реализации программы.</p> <p>Составлена «дорожная карта» по программе.</p>
Какие рекомендации по доработке программы вы можете предложить.	<p>Увеличить работу по распространению программы среди педагогов через семинары, конференции, выставки, мастер-классы, лекции.</p> <p>«Курсовые проекты», «курсовые студии» и др.</p>

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 3 баллов	Рекомендуется обратить внимание на все поставленные задачи. Проверить, действительно ли они направлены на достижение обозначенных целей. Конкретизировать формулировки задач по итогам анализа (например)...
4–7 баллов	Возможно, не все задачи направлены на решение обозначенных проблем, рекомендуется соотнести представленные задачи и проблемы, обозначенные в Концепции развития (раскрыть как)...
Более 8 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

*Александр МБОУ Ильинская СОШ*



*И. Баженов*



**Приложение 3. Форма экспертизы Антирисковой программы<sup>3</sup>**  
*Повышение мотивации и методической ответственности педагогических работников*

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Меры (мероприятия) соотносятся с задачами и представляют собой комплекс мер по решению каждой конкретной задачи			+		
Показатели можно измерить		+			рекомендуем улучшить формулировку
Присутствуют формальные элементы дорожной карты, поддерживающие эффективность ее реализации		+			
		нет		да	
Указаны ответственные за проведение мероприятий, реализацию мер, которые обладают необходимыми компетенциями для их осуществления			+		
Сроки реализации мер реалистичны, оптимальны для проведения данных мероприятий			+		
Указано, в каком виде будет представлен отчет о проведении мероприятий	+				дополнить таблицу члсб указав в графах отчет

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны представленных решений вы можете отметить.	<i>Программа содержит помощь в установлении целей, задач, создание плана работы, методик сбора и обработки информации и т.д. Увеличение количества мер.</i>
Какие рекомендации, дополнительные меры вы можете предложить. Описание того, что можно исправить, какие направления нужно развивать	<i>Конкретизировать даты мероприятий. Добавить графики. Улучшить реализацию. Конкретизировать показатели реализации.</i>

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 4 баллов	Рекомендуется обратить внимание на выбранные показатели, действительно ли они отражают степень решения поставленных задач и скорректировать показатели...
5-7 баллов	Возможно, не все представленные меры направлены на решение поставленных задач и/или не совсем корректно подобраны показатели реализации мер (указать, каких конкретно). Рекомендуется уточнить содержание мер (раскрыть как)...
Более 8 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

*Александр МБОУ, Ульяновская СОШ* *Владимир* *Ю. Бокорский*

<sup>3</sup> Форма заполняется для каждой антирисковой программы, количество экспертных форм соответствует количеству антирисковых программ.



**Приложение 3. Форма экспертизы Антирисковой программы<sup>3</sup>**  
*Создание внутришкольной системы повышения квалификации*

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Меры (мероприятия) соотносятся с задачами и представляют собой комплекс мер по решению каждой конкретной задачи				+	
Показатели можно измерить			+		
Присутствуют формальные элементы дорожной карты, поддерживающие эффективность ее реализации	+				
	нет		да		
Указаны ответственные за проведение мероприятий, реализацию мер, которые обладают необходимыми компетенциями для их осуществления			+		
Сроки реализации мер реалистичны, оптимальны для проведения данных мероприятий			+		
Указано, в каком виде будет представлен отчет о проведении мероприятий	+				В каком виде реализован отчет о выполнении программы

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны представленных решений вы можете отметить.	<i>Всесторонняя экспертиза, привлечение представителей ответственных исполнительных органов.</i>
Какие рекомендации, дополнительные меры вы можете предложить. Опишите, как вы планируете использовать эти направления взаимодействия:	<i>Корректировка работ, мероприятий в соответствии с картой развития школы "Поддержка реализации"</i>

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется обобщить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 4 баллов	Рекомендуется обратить внимание на выбранные показатели, действительно ли они отражают степень решения поставленных задач и скорректировать показатели...
5-7 баллов	Возможно, не все представленные меры направлены на решение поставленных задач и/или не совсем корректно подобраны показатели реализации мер (указать, каких конкретно). Рекомендуется уточнить содержание мер (раскрыть как)...
Более 8 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

*Александр МБОУ, Ильянская СОШ №1* *Ирина Николаевна Бажовская*

<sup>3</sup> Форма заполняется для каждой антирисковой программы. Количество заполненных форм соответствует количеству антирисковых программ.

